MESTRADO EM ENGENHARIA ALIMENTAR

MARKETING DE PRODUTOS ALIMENTARES

2013/2014

Capítulo5. As Opções estratégicas fundamentais: segmentação, targeting e posicionamento

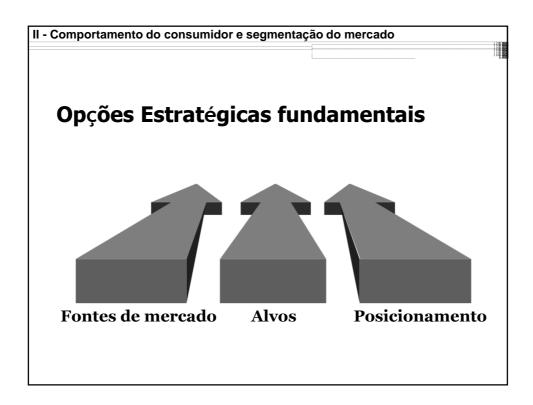
Responsável: Filomena Duarte

II - Comportamento do consumidor e segmentação do mercado

As Opções estratégicas fundamentais: segmentação, targeting e posicionamento

Sumário

- 1. Significado e objectivos da segmentação
- 2. Critérios e etapas da segmentação
- 3. Selecção de mercados-alvo (targeting)
- 4. Posicionamento



Segmentação: significado e objectivos

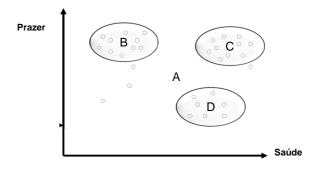
- √"Explique-nos a quem se dirige o vosso produto e o que é que ele tem de diferente em relação aos produtos concorrentes já disponíveis no nosso linear?"
- \checkmark A associação produto x mercado é a unidade base de definição da estratégia de marketing.
- ✓ Exemplo: produtor de vinho com cerca de 10 ha

Produtos x mercados alvo	DOC tinto	DOC branco	Vinho regional tinto	Vinho regional rosé
Clientes locais (na exploração)			х	х
Turistas (na exploração) e fora da região	Х	Х		
Exportação Europa da Norte e Extremo Oriente		x		

- √ O mercado-alvo considerado depende da capacidade da empresa, do que ela é capaz de fazer;
- ✓ O produto e o posicionamento são função dos segmentos-alvo a satisfazer mesmo se o vinho como muitos outros produtos agro-alimentares é fortemente condicionado por factores naturais (características dos solos, clima...);
- ✓ A ideia subjacente ao marketing é como vimos a de que a empresa deverá produzir e comercializar os produtos que vão de encontro às necessidades dos consumidores (orientação de mercado);
- ✓ Note-se no entanto que os concorrentes, os distribuidores, os prescritores, os poderes públicos e os meios de comunicação todos contribuem para a construção da procura por parte dos consumidores.

Identificar subconjuntos de consumidores com motivações, atitudes, comportamentos semelhantes: a segmentação

✓ Consideremos o exemplo de um queijo de ovelha para o qual as motivações de compra do consumidor final podem ser expressas de acordo com dois benefícios procurados: o prazer (sabor e textura) e o carácter natural (bom para a saúde);



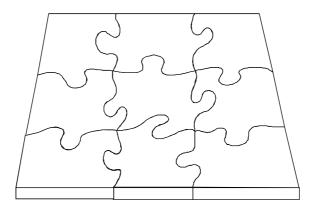
Três atitudes possíveis:

- √Num extremo pode-se considerar que cada consumidor é um caso único
 e merece um produto à medida. Pouco realista no caso dos produtos
 alimentares (dominante física, compra frequente e preço relativamente baixo);
- ✓No outro extremo pode-se considerar que **todos os consumidores são idênticos e que um único produto é suficiente**; A vantagem é de abranger todo o mercado podendo reduzir os custos unitários. O inconveniente é que a proposta de produto pode afinal satisfazer relativamente poucos consumidores;
- ✓ Posição intermédia: segmentação

O conceito de segmentação:

- ✓ Mesmo reconhecendo que todos os consumidores são diferentes, admitese que é possível agrupá-los em segmentos, no interior dos quais as necessidades são idênticas e podem ser convenientemente satisfeitas com uma oferta única; É preciso que a segmentação seja pertinente ou seja que as necessidades sejam suficientemente diferentes de um segmento para outro, de forma a justificar a coexistência de produtos diferentes;
- ✓ O exemplo do queijo de ovelha ilustra a segmentação pelos benefícios procurados. Visa decompor o mercado global em conjuntos de consumidores (segmentos), com motivações/atitudes idênticas, que respondam favoravelmente a um conjunto de acções específicas,

O Mercado é muito heterogéneo os clientes não são todos iguais



Objectivos da segmentação:

- ✓Permitir um *melhor conhecimento do mercado* através da resposta às questões: Quais são as motivações, atitudes e comportamentos? Quais os atributos relevantes na percepção da qualidade? Quais as características dos consumidores que pertencem a determinado segmento?
- ✓ Permitir **afectar de forma mais racional os recursos** na medida em que um conjunto mais reduzido e homogéneo pode ser mais eficientemente tratado do que um conjunto vasto e heterogéneo (maior eficácia de acções de promoção e publicidade, maior facilidade de definição de um preço,...);

Benefícios da Segmentação

Permite à empresa o conhecimento mais perfeito do mercado e das suas tendências.

Possibilita à instituição seleccionar os segmentos, para si, mais interessantes.

Sendo certo que essa escolha pressupõe:

- a avaliação da dimensão e do potencial de crescimento dos segmentos em análise;
- a ponderação da sua atractividade (a concorrência é intensa? o poder negocial dos clientes é forte? é fácil entrar no mercado? é fácil sair do mercado?);
- a realização do diagnóstico da empresa (identificar vantagens comparativas) e a definição dos seus objectivos.

Neste contexto, a classificação de um segmento como interessante depende não só das características do grupo, como também dos recursos, da aptidão relativa e das metas da instituição.

Benefícios da Segmentação

Permite criar, modificar e extinguir produtos e serviços, correspondendo de uma forma dinâmica (o mercado está em constante evolução) às necessidades, expectativas e atitudes dos clientes; serão, assim, eliminadas zonas de insatisfação ou de desperdício, conseguindo, desta forma, alcançar uma elevada eficiência da oferta (os produtos certos para os segmentos/clientes certos).

Permite adequar os preços ao poder de compra e ao estilo de vida dos clientes.

Permite focar a comunicação, alcançando, assim, o máximo impacte com um menor custo.

Permite optimizar a distribuição, estando onde, quando e como o cliente deseja.

Permite melhorar substancialmente a qualidade do serviço e dar ao cliente o que ele valoriza.

Condições de viabilidade de uma estratégia segmentada:

- ✓ Os segmentos escolhidos têm uma dimensão suficiente para assegurar um mínimo de rentabilidade;
- ✓ Os consumidores do alvo visado devem poder ser atingidos.

Etapas do processo de segmentação

- a) Escolha dos critérios de segmentação
- b) Descrição das características de cada segmento (profile segments)
- c) Escolher um ou mais mercados-alvo (targeting)
- d) Posicionamento (*positioning*) e definição das políticas de marketing para cada um dos segmentos escolhidos.

Ou de forma ainda mais detalhada....

Segmentation

- 1 Identificar as variáveis de segmentação.
- 2 Segmentar o mercado.
- 3 Desenvolver os perfis dos segmentos obtidos.

Targeting

- 4 Avaliar a atractividade de cada segmento.5 Seleccionar os segmentos alvo.

Positioning

- 6- Identificar possíveis conceitos de posicionamento para cada segmento. 7 - Seleccionar, desenvolver e comunicar os
- conceitos de posicionamento para cada segmento.

Exemplo de questões que permitem medir a importância dos benefícios procurados, através de escalas de atitudes (1 – nada importante a 5 – extremamente importante) para um queijo de ovelha:

	Nada importante	Pouco importante	Importante	Muito importante	Extremamente importante
Preservar a saúde			3		
Ter bom sabor				4	
Respeitar a tradição			3		
Ser económico		2			

II - Comportamento do consumidor e segmentação do mercado

Caracterizar os segmentos

Identificar os critérios de segmentação – as características mais discriminantes dos consumidores de cada segmento:

Critérios demográficos – idade, sexo, dimensão da família, número de crianças, ciclo de vida familiar,..

Critérios socioeconómicos – ocupação, educação, rendimento, classe social,...

Critérios geográficos – região, urbano/rural, geodemográficos,...

Critérios de personalidade e estilos de vida (actividades/interesses/valores)

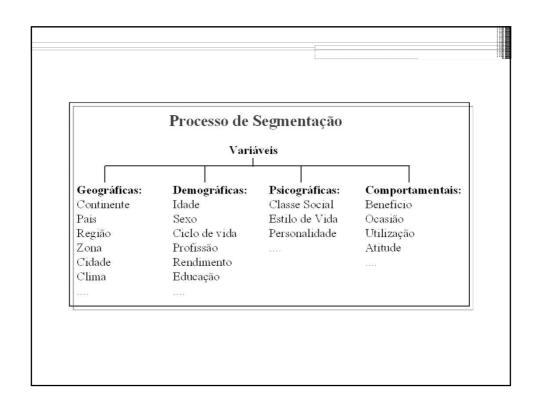
Critérios de comportamento face ao produto: ocasiões de consumo, lealdade à marca, níveis de consumo

SEGMENTAÇÃO

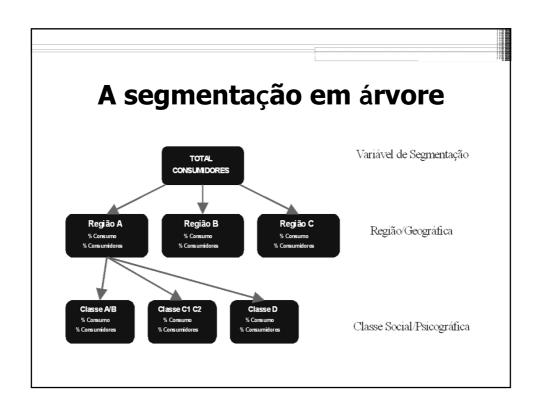
CRITÉRIOS

- Geográficos
- Demográficos
- Sócio-económicos
- Psicográficos
- Atitudes de compra e de consumo
- Híbridos





Clas	sses s	sociais
TV Cores	E	im Portugal (Consulmark)
Máquina Fotográfica	D	24,9%
Rádio despertador		
Berbequim eléctrico		
Video gravador	C2	51,2%
Fritadeira eléctrica		
2 carros	C1	18,5%
Computador pessoal (casa)	В	
Segunda casa	Α	A+B=5,4%
Câmara de vídeo		



Ciclo de Vida da Família

- > Jovens celibatários
- > Casais jovens sem filhos
- > Jovens pais, com filhos menores de 6 anos
- > Jovens pais, com filhos maiores de 6 anos
- > Casados, com filhos adolescentes
- ➤ Casados, *sem* filhos
- ➤ Velho, só



II - Comportamento do consumidor e segmentação do mercado

Segmentação e ciclo de vida familiar

Estádio no ciclo de vida familiar	Principais características do comportamento de compra de produtos alimentares.
Crianças	Atraídos pela novidade e embalagem. Muitas compras de snacks.
Jovens adultos	Importância da alimentação fora de casa (e do fast food). Esforço mínimo na preparação de refeições, grande utilização de alimentos pré-preparados.
Jovens casais sem crianças	Importância da alimentação fora de casa. Gosto por novas experências culinárias no domicílio mas ainda importante o peso dos alimentos pré-preparados.
Casais com filhos dependentes	Reduzido peso da alimentação fora de casa. A restrição orçamental torna-se mais forte e a economia tende a substituir a variedade nas compras de produtos alimentares.
Casais com filhos independentes	Maior disponibilidade financeira e de tempo para comer fora e ser aventureiro na preparação de refeições. Preferência por preparar as refeições.
"Sobrevivente solitário"	Diminui a despesa média em alimentação. Ênfase nos produtos fáceis de preparar.

Adaptado de Palmer, 2000, "Principles of marketing"

Segmentação e estilos de vida

- ✓ Como vimos (*means-end-chain theory*) os consumidores procuram bens e serviços pelas consequências relevantes que eles trazem permitindo atingir os valores. São estes valores que constituem as motivações de compra/consumo;
- ✓ Exemplos de valores: o hedonismo, a segurança, a tradição, o poder, realização pessoal, benevolência, universalismo,...;
- √ A forma como os consumidores utilizam bens e serviços, numa determinada área, para atingir os seus valores de vida, é designada por estilo de vida;

II - Comportamento do consumidor e segmentação do mercado

• Segmentação baseada nos estilos de vida para o sector alimentar (Brunso et al, 1996, in Grunert, 2000 "Consumer Behaviour"):

Consumidor não envolvido

✓ Características do segmento – Pouco interessado na alimentação e na qualidade, não lê a informação sobre o produto, a conveniência é importante, o planeamento é escasso, "heavy snacking";

Implicações para o marketing:

√ Comportamento de compra instável, fraca lealdade às marca, fraca percepção das diferenças entre produtos, preço muito importante nas escolhas;

Exemplos de outros segmentos:

- √ Conservador
- ✓ Aventureiro

Segmentação baseada nos estilos de vida para o sector alimentar (Brunso et al, 1996, in Grunert, 2000 "Consumer Behaviour"):

Consumidor conservador

✓ Características do segmento — Planeia as compras e a confecção de refeições, considera a alimentação da família uma tarefa feminina, não se interessa por novos produtos, nem novas receitas, a frescura e o sabor são importantes ao contrário da conveniência, gosta de levar tempo a cozinhar, a segurança que associa aos alimentos tradicionais é uma importante motivação de compra;

Implicações para o marketing:

✓ Preferências fortes por produtos e lojas, dificuldade em experimentar novos produtos, interesse pelos produtos tradicionais e pela compra de alimentos mas quer previsibilidade e evita mudanças;

Segmentação baseada nos estilos de vida para o sector alimentar (Brunso et al, 1996, in Grunert, 2000 "Consumer Behaviour"):

Consumidor aventureiro

√ Características do segmento – Forte interesse nas novidades, grande envolvimento com a culinária, não lhe interessa a conveniência, cozinhar é uma tarefa de toda a família, a realização pessoal é um valor mais forte do que a segurança;

Implicações para o marketing:

✓ Necessita de ser estimulado pela criatividade e sentido de pertença, a probabilidade de experimentar novos produtos ou novas receitas é grande, é atraído pelos produtos alimentares exóticos mas não pré-confeccionados;

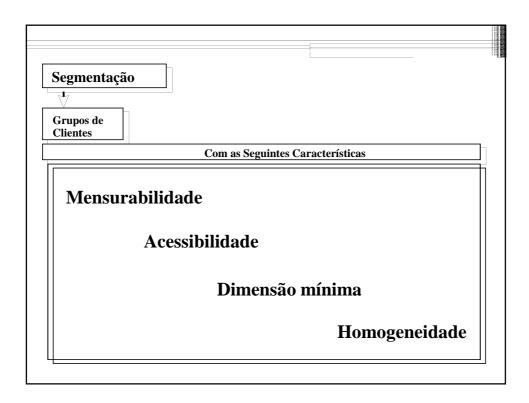
Variables explicatives de la typologie	Groupe1 Occasionnels hédonistes impliqués	Groupe 2 Non consom - mateurs	Groupe 3 Inconditionnels quotidiens	Groupe 4 Occasionnels peu impliqués	Groupe 5 Occasionnels par tradition
Effectifs des groupes	696 (20,8%)	835 (25 %)	556 (16,6%)	663 (19,8%)	619 (18,5 %)
Fréquence de consommation					San San San
Implication	+++	***	***		Daniellie
Goût du vin	***	***			
Désaltérant	a rest accord	STATE OF THE PARTY OF			distribution of
Santé (bon pour)	++	a minor min	***	of ancion you	ing noting
Préfère autres boissons	September 1	+++	UL ***GIO	*	
Vin bon marché	***************************************	24 Junio 12	+		Allega Mar.
Occasion spéciale	++			++	++
Pas de repas sans vin	North Adding	FOR A TO P	+++	in the last	Li grania
Statut foyer	**		A 10 4 10 10		
Sociabilité du foyer	**		ed mounts to		
Sexe	hommes	femmes	hommes	femmes	W. Philari
Age	36 - 55	< 25	> 45	< 45	> 56
Valeurs dominantes	hédonisme insertion	sécurité respectabilité	insertion	insertion hédonisme	sécurité respectabilité

Fonte: ONIVINS, 2002, "Enquête ONIVINS INRA sur la consommation du vin en France 2000", ONIVINS – INFOS nº 91, Março 2002

II - Comportamento do consumidor e segmentação do mercado

Caracterizar e avaliar os segmentos

- ✓ Avaliar o potencial de cada segmento em volume e em valor tendo em conta as quantidades consumidas;
- \checkmark Identificar os meios de comunicação que atingem cada segmento (TV, imprensa, rádio, cartazes, Internet,...);
- ✓ Identificar os canais de distribuição (GD, mercearias tradicionais, lojas especializadas, venda no local de produção, Internet,...)



características de um segmento para poder ser escolhido como **ALVO**

Mensurabilidade

A informação sobre a dimensão e a capacidade económica dos segmentos deverá estar disponível ou ser fácil de obter: em algumas variáveis, por exemplo, segmentação por personalidade, este requisito é muito difícil de preencher.

Acessibilidade

O segmento deve poder constituir o alvo de acções de marketing, ou seja, ter condições para ser satisfeito (atingido e servido).

Dimensão mínima

O segmento deve ter um dimensão ou uma rendibilidade mínima projectada que fundamente o planeamento de uma estratégia de marketing autónoma. O segmento óptimo é aquele que abarca um elevado número de clientes, dotados de uma capacidade financeira elevada e em crescimento.

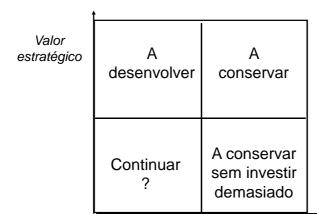
Homogeneidade

Passível de ser abordado como um todo, através de uma estratégia de marketing autónoma, coerente e pertinente.

Segmentação dos clientes

• Exemplo : a partir do Life Time Value e do valor estratégico

Life Time Value



Segmentação dos clientes

• Exemplo : a partir da fidelidade e do valor dos clientes

Fidelidade	•			
	A rentabilizar	A proteger e surpreender		
	Continuar?	A desenvolver	Life 7	
			── Val	ue

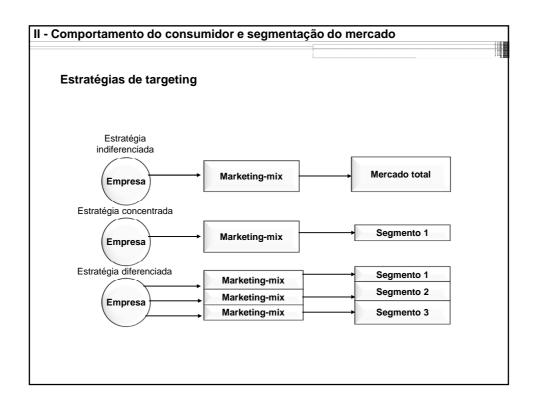
Selecção de mercados-alvo (targeting)

A partir de um estudo de segmentação a empresa pode tomar três opções no que se refere à selecção de mercados-alvo:

Praticar um marketing indiferenciado – servir todo o mercado com um mesmo produto;

Praticar um marketing segmentado – servir todos ou vários segmentos com vários produtos;

Praticar um marketing concentrado – servir um único segmento com um ou vários produtos (quando pequeno designa-se por estratégia de nicho).



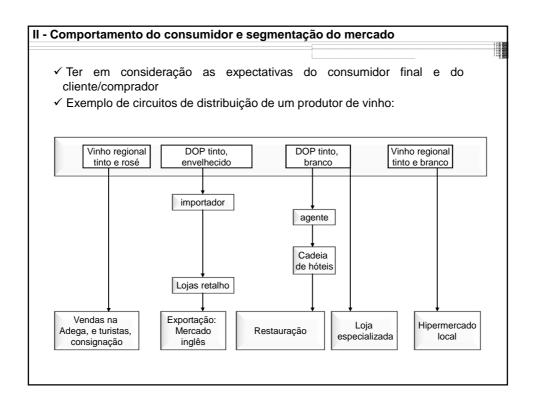
SELECÇÃO DE SEGMENTOS ALVO Um único produto para um único segmento **CONCENTRAÇÃO P2** P3 S2 Um produto para cada segmento **P1** ESPECIALIZAÇÃO/DIFERENCIAÇÃO SELECTIVA **P2** S2 Vários produtos para um único segmento **P2 ESPECIALIZAÇÃO NO MERCADO P3** S2O mesmo produto para vários segmentos **P1 P2 ESPECIALIZAÇÃO NO PRODUTO** P3 S2 S3 Vários produtos para vários segmentos **P1 COBERTURA TOTAL P2** P3

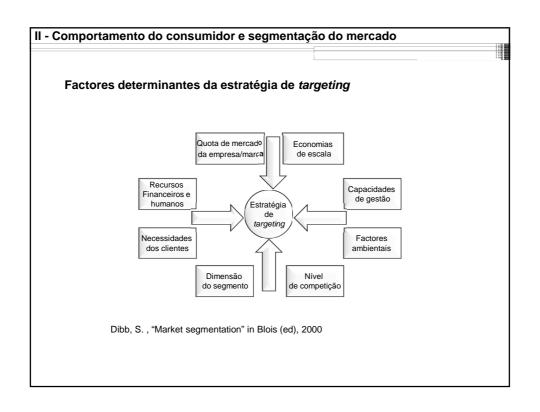
Segmentação - estratégias

mass marketing (Sogrape, José Maria da Fonseca)

segmentos (Casa Ferreirinha)

nichos (Carcavelos)





a forma **fácil** de entrar na mente

Quem foi o **primeiro** rei de Portugal?

E o segundo?

Qual o **primeiro** navegador português a chegar à Índia?

E o segundo?

Qual é a montanha mais alta do mundo?

E a segunda mais alta?

Qual é o vinho mais caro do mundo?

E o segundo mais caro?

a forma **fácil** de entrar na mente

Henri Jayer Richebourg Grand Cru

é o vinho mais caro do mundo, produzido na França, com o valor de USD 15.540 (Wine-searcher, 2013).



a forma difícil de entrar na mente

Ser o 20

importância da escolha do posicionamento

- Se o n\(\tilde{a}\) o faz, fazem-no os consumidores, ou os concorrentes, o que ainda \(\epsi\) pior
- Contribui para influenciar as decisões de compra
- Assegura a coerência do marketing-mix

qualidades de um **BOM** posicionamento

Simplicidade

(uma só frase)

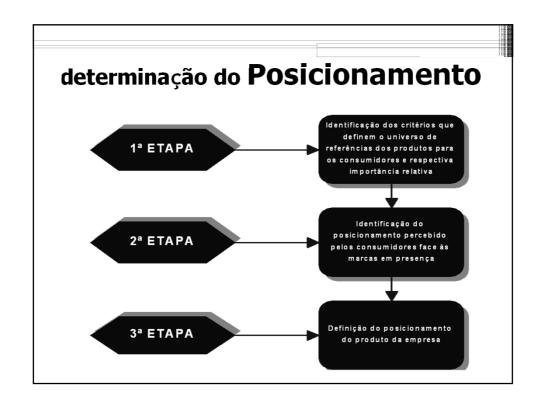
Pertinência

(satisfação de necessidades relevantes)

Credibilidade

(coerência com imagem de marca)

Originalidade



O posicionamento da oferta em relação à concorrência

- ✓ Com que produtos vai o mercado-alvo comparar a oferta da empresa?
- \checkmark Quais as vantagens a propor para que a comparação seja favorável à empresa?
- √ 3 alternativas genéricas de posicionamento permitindo ser competitivo num mercado:
 - ✓ Criar valor minimizando os sacrifícios (baixo preço)
 - ✓ Criar valor oferecendo um benefício único aos olhos dos consumidores (diferenciação)
 - √ Os dois simultaneamente

II - Comportamento do consumidor e segmentação do mercado

Posicionamento de baixo preço

✓ Uma estratégia de posicionamento a baixo preço só é viável se a empresa for capaz de produzir a custo mínimo, operando com grandes volumes de produção, nalguns casos deslocalizando a produção em função do acesso às matérias primas e outros recursos, aceitar trabalhar com margens baixas;

Posicionamento de diferenciação

✓ A sua eficácia depende dos benefícios propostos serem de facto únicos, terem valor para os consumidores (serem efectivamente procurados), e serem percepcionados de forma correcta pelo mercado alvo;

Posicionamento baixo custo/diferenciação

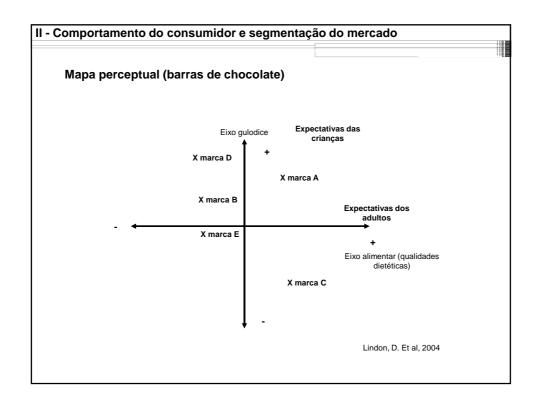
✓ Aparentemente contraditório e irrealista. No entanto uma forte diferenciação com base na marca pode gerar grandes volumes de vendas que permitam reduções de custos e preços competitivos (grandes empresas/marcas fortes).

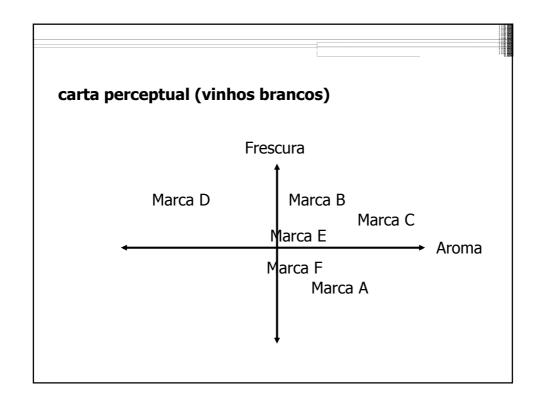
Factores de diferenciação nos produtos alimentares:

- ✓ Atributos intrínsecos: sabor, modo de produção, receita,...;
- ✓ **Atributos extrínsecos**: marca, embalagem, preço, contexto de consumo, território (DOP, IGP), certificações de qualidade, serviço, ...;

A utilização dos estudos de mercado no processo de elaboração de um posicionamento

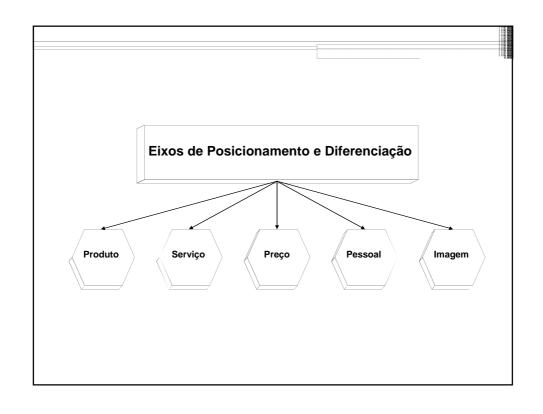
- √ O estudo das expectativas dos clientes
- ✓ O estudo do posicionamento das ofertas concorrentes: identificar atributos determinantes, avaliar os produtos com base nos seus atributos, elaborar um mapa (ou uma carta) perceptual que posicione os produtos no mercado.

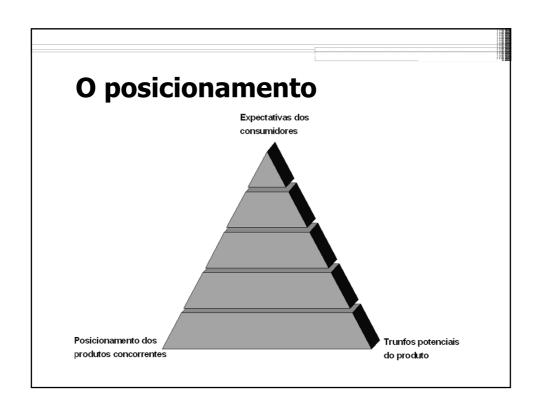




Posicionamento em relação ao cliente/comprador (distribuidores/ restauração)

- > É importante explicitar o posicionamento relativamente ao consumidor para fomentar o interesse do cliente/comprador na comercialização do produto;
- > Mas relativamente ao cliente/comprador há outros factores relevantes:
 - ✓ Contribuição para o crescimento e rentabilidade das vendas;
 - ✓ Contribuição para a diferenciação e imagem da empresa relativamente à concorrência;
 - ✓ Fiabilidade dos fornecimentos (prazos, quantidades, qualidade);
 - ✓ Capacidade de oferta;
 - ✓ Adaptação dos acondicionamentos;
 - ✓ Rastreabilidade:
 - √ Regularidade da qualidade;
 - ✓ Controlo dos custos e preços de venda.





ipios de e	ixos de posicionamen	to e diferenciação
Eixo de difer enciação	Factores de diferenciação	Exemplos
Produto	Dimensão/portabilidade Perfomance Durabilidade Estilo Design	 * Walkman Sony * Televisores Super Trinitron da Sony * Pilhas Duracel * Cartier * Altamira
Serviço	* Momentos de consumo * Prazos de entrega * Instalação * Formação * Aconselham ento * Comodidade	* Isostar * DHL * Jacuzzi * Prológica * Tupperware * Banco 7
Pessoal	* Atendimento * Competência	* Private Banking do BCP * Regisconta
Im agem	Solução/beneficio do produto Projecção social Projecção individual	* Linha Berbequins da Bosh * BMW * Relógios Patek Philippe
Preço	Preço de venda (muito alto ou muito baixo) Condições de pagamento	* Lojas Cristofle * Lojas Mini Preço * Lojas Singer

as proposições de **VALOR** mais comuns

Pa melhor **qualidade**

Pa melhor performance

Po mais **fiável**

Po mais durável

Po mais **seguro**

Po mais rápido

P a melhor relação preço/qualidade

Po mais barato

Po mais prestigiante

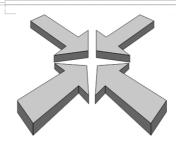
Po que tem mais estilo

Po mais fácil de usar

alternativas **estratégicas** no posicionamento

- Reforçar o posicionamento (Land Rover)
- Reposicionar (Shampoo Johnson ou Apple)
- Desposicionar o concorrente (Stolichnhaya vs Smirnoff ou Telecel vs TMN)

Eixos ou vectores de competição



- Preço (domínio de custos,)
- Prazo de entrega (Capacidade Instalada e Logística, ...)
- Qualidade (gestão da qualidade, I&D, ...)
- Flexibilidade (Costumer Oriented)

Estamos pois na década do

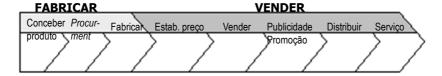
VALOR

se não formos capazes de oferecer o **melhor produto** ao **preço mais baixo** estamos fora do negócio (Jack Welch).

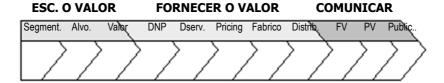


Cadeia de VALOR

SEQUÊNCIA FÍSICA DE PROCESSO TRADICIONAL



SEQUÊNCIA DO FORNECIMENTO DE VALOR



II - Comportamento do consumidor e segmentação do mercado

2. Opções estratégicas fundamentais: segmentação e posicionamento

Referências bibliográficas

Leitura recomendada:

- ✓ Dibb, et al. (2006), "Marketing concepts and strategies", cap. 8;
- ✓ Lindon, D. *et al*, (2004),"Mercator XXI teoria e prática do marketing", pg.138-147, e pg 154 a 162;

Leitura complementar:

- ✓ Aurier, P., e Sirieix, L., (2004)" Le marketing des produits agroalimentaires", Dunod, Paris, 2004, pg 148-159;
- ✓ Grunert, K. (2000) "Consumer behaviour", in Blois, K. (ed.) The Oxford textbook of marketing", Oxford University Press;